



USINE DE VALORISATION THERMIQUE
ET ÉLECTRIQUE DE DÉCHETS

RAPPORT DE GESTION 2012





SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT	2
SOCIÉTÉ	3
ORGANIGRAMME DE LA SOCIÉTÉ	4
STRUCTURE	5
EXPLOITATION	6 - 12
SCHÉMA USINE	14 - 15
EXPLOITATION (suite)	16 - 17
ENVIRONNEMENT	18
ADMINISTRATION	19-20
COMMUNICATION	21 - 23
RAPPORT DE RÉVISION	24 - 25
BILAN	26 - 27
COMPTE DE PROFITS ET PERTES	28
DÉTAIL DU COMPTE DE PROFITS ET PERTES	29 - 30
PROPOSITION RELATIVE A L'EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN	31
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	32 - 33
CALCUL ET RÉPARTITION DE L'AMORTISSEMENT	34
CALCUL ET RÉPARTITION DES REPRISES DE SUBVENTIONS ET DES PARTICIPATIONS AUX TRAVAUX	35
HISTORIQUE	36 - 38



MESSAGE DU PRÉSIDENT

2012, année de transition ?

Il est vrai que si l'on prend le temps d'analyser les données financières 2012 de l'exploitation de TRIDEL et de les comparer aux années précédentes, on constate que les chiffres sont très similaires tant au niveau des charges que des recettes. Et si les ratios financiers évoluent peu, c'est que les tonnages de déchets traités ainsi que la production d'énergie sont également restés stables. Ces performances d'exploitation nous permettent de rembourser nos emprunts un peu plus rapidement que prévu et surtout de maintenir les tarifs de prise en charge des déchets, ce qui est fort appréciable pour les finances de nos clients et actionnaires.

Mais que nous réserve l'avenir ? Les déchets du périmètre de la Côte SADEC seront-ils traités pour ses 2/3 à TRIDEL dès janvier 2013 ? Le canton de Neuchâtel ainsi que celui de Genève planifient leurs horizons avec des nouveaux projets d'usines de valorisation thermique de déchets. Quelles seront leurs attentes sur la valorisation des déchets limitrophes à leurs frontières, quel dimensionnement d'usine vont-ils retenir ?

De nombreuses communes du canton de Vaud, dont la Ville de Lausanne, désirent se conformer à la législation fédérale en appliquant le principe du pollueur-payeur, l'introduction de la taxe au sac est prévue pour janvier 2013. La taxe au sac améliore fortement le tri, notamment des déchets organiques ainsi que du papier et du carton. Dans sa globalité, le citoyen ne peut que se réjouir de cette mesure, une diminution des déchets incinérés compensée par plus de déchets valorisés. Une excellente nouvelle mais quid de la production d'énergie et comment maintenir nos tarifs de traitement si nos entrées diminuent ?

Pendant de nombreuses années, le Conseil d'administration de TRIDEL SA a été occupé par la construction de l'usine, par sa mise en exploitation et enfin par ses diverses optimisations. Mais, comme vous pouvez l'imaginer, 2012 nous a surtout occupés par ses aspects politiques et stratégiques.

Mais, de par la qualité des contacts que nous avons toujours entretenus avec nos autorités politiques, tant cantonales que communales, de ceux que nous avons su faire fructifier, notamment avec les autorités des communes du périmètre SADEC, ainsi qu'avec les organes dirigeants des usines romandes de valorisation de déchets, le Conseil d'administration a pu participer activement à certaines réunions et prendre note des décisions et options choisies qui vont toutes dans le sens de la raison. Le temps des surdimensionnements d'usines d'incinération n'existera plus, et c'est tant mieux ! Les exploitants ont enfin compris qu'une usine de traitement doit valoriser les déchets d'une zone d'apport effective, et non pas inciter des mouvements de déchets par camion sur de longues distances. Les exploitants ne pourront plus compter sur l'importation de déchets de zones frontalières, nos standards qualitatifs environnementaux font que nos tarifs de traitement sont trop chers pour nos voisins. Et, en fin de compte, nous ne pouvons que saluer les options prises par les autorités des cantons de Neuchâtel et de Genève de planifier chacune une usine correspondant à sa production locale de déchets. Une collaboration interusines restera possible pour des échanges lors des périodes de révision.

Le dossier SADEC, qui était resté plusieurs années dans la pile des affaires à traiter, a pu enfin passer dans la pile des affaires en cours. Le changement des organes dirigeants de cette société a permis d'avancer rapidement dans la finalisation des accords de traitement d'une partie des déchets de ce périmètre à TRIDEL. Le nouveau Conseil d'administration de SADEC SA, sous la présidence de Monsieur Olivier Fargeon, a œuvré de manière très professionnelle auprès des 60 communes de la région de la Côte pour les inciter non seulement à faire traiter une partie de leurs déchets à TRIDEL mais également pour devenir actionnaire à part entière de notre usine. Cette décision démontre l'intérêt et l'envie des communes vaudoises d'avoir leur mot à dire dans la gestion globale des déchets. Les actionnaires historiques, soit GEDREL SA, VALORSA SA et STRID SA, ont accepté de vendre des actions à SADEC SA et de rééquilibrer le nombre d'actions de STRID SA. Nous pouvons vraiment nous réjouir de cette décision qui sera finalisée début 2013 mais qui permet déjà de pérenniser l'avenir de notre société.

La valorisation des déchets du périmètre SADEC permettra de limiter les effets de la baisse des tonnages liés à l'introduction de la taxe au sac régionale vaudoise. Force est de constater que parfois le hasard du calendrier fait bien les choses !

Merci à mes collègues ainsi qu'aux différents collaborateurs et acteurs qui m'ont appuyé et ont œuvré à la bonne gestion des affaires courantes ainsi qu'au traitement des dossiers spéciaux touchant TRIDEL et ce, toujours dans un but constructif.

Stefan Nellen, Président du Conseil d'administration



SOCIÉTÉ

ACTIONNARIAT

Créée le 3 juin 1997 par les trois périmètres de gestion de déchets que sont GEDREL (Lausanne, l'est et le nord de la région lausannoise), VALORSA (l'ouest de la région lausannoise, le Gros-de-Vaud et l'ouest du canton, de Morges à la Vallée de Joux) et STRID (le Nord vaudois) dans le but de traiter les déchets urbains de leurs communes membres, soit environ 400'000 habitants, TRIDEL SA est une société anonyme reconnue d'utilité publique, dont le siège est à Lausanne.

Son capital-actions est de CHF 11'000'000.--, divisé en 11'000 actions de CHF 1'000.-- nominal, réparti de la manière suivante :

GEDREL SA	VALORSA SA	STRID SA
5'066 actions	4'854 actions	1'080 actions
46.05 %	44.13 %	9.82 %

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les statuts de TRIDEL SA prévoient que les membres du Conseil d'administration sont nommés pour une durée correspondant à celle d'une législature communale vaudoise, soit pour 5 ans, et que le renouvellement du Conseil d'administration a lieu lors de la 1ère assemblée générale ordinaire qui est tenue après la fin d'une législature communale. Chaque périmètre actionnaire a droit à deux représentants, élus par l'Assemblée générale, alors qu'un membre du Conseil d'administration est désigné d'office par la Commune de Lausanne.

Cette année 2012 a donc vu le renouvellement du Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale qui s'est tenue le 18 juin.

Monsieur Willy Blondel, représentant le périmètre GEDREL, et Monsieur Jean-Marc Decrauzat, représentant le périmètre VALORSA, ont été remplacés par Messieurs Michel Pittet et Jean-Daniel Luthi.

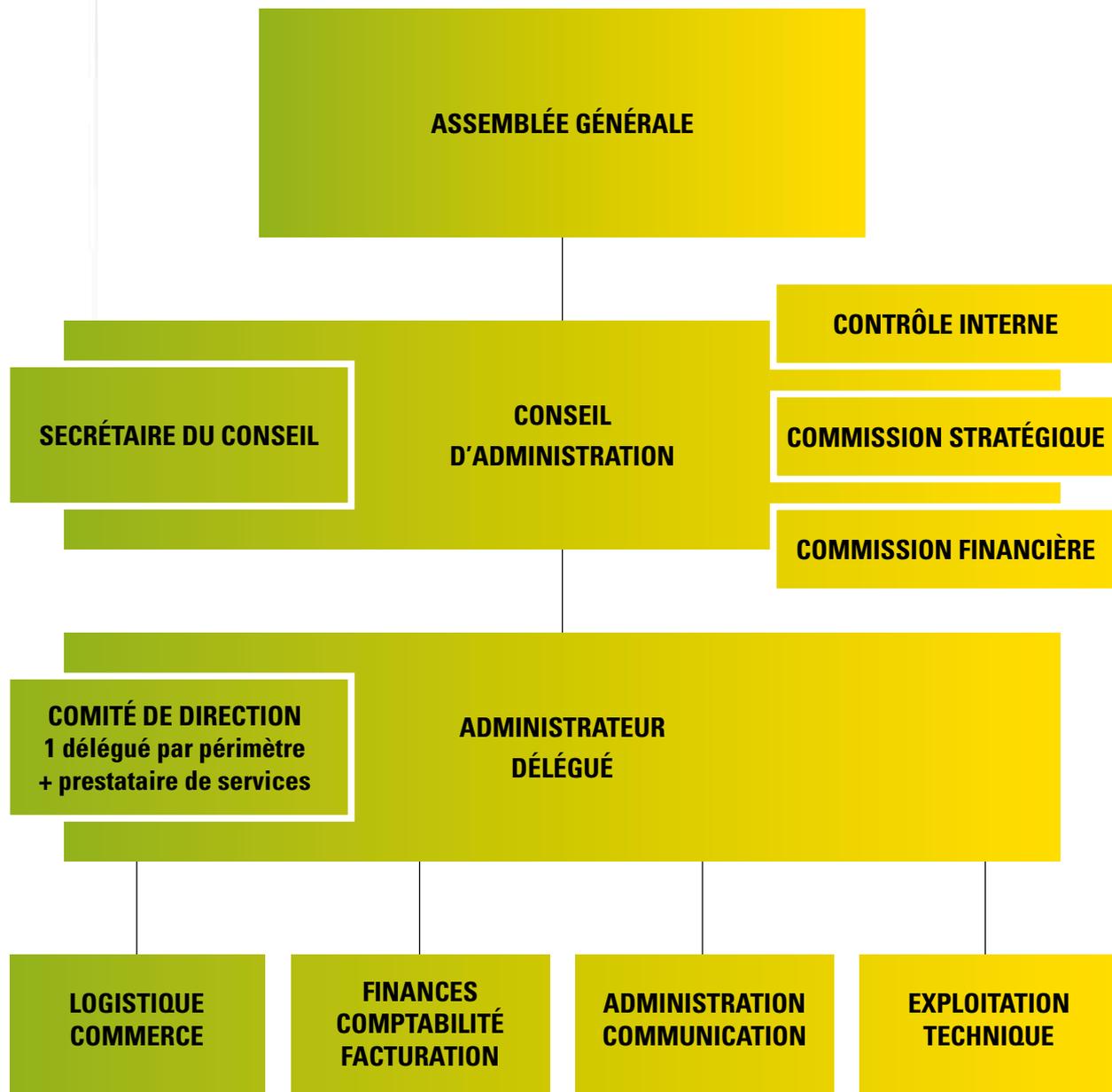
Messieurs Stefan Nellen et Roger Nicolas ont été réélus dans leur fonction, respectivement de président et vice-président du Conseil d'administration alors que Monsieur Nicolas Gillard a été confirmé dans son rôle de secrétaire hors conseil.

La nouvelle composition du Conseil d'administration de TRIDEL SA est donc la suivante :

			Entrée en fonction
PRÉSIDENT	STEFAN NELLEN	GEDREL	2002
VICE-PRÉSIDENT	ROGER NICOLAS	VALORSA	1998
MEMBRES	OLIVIER FRANÇAIS	Ville de Lausanne	2000
	JACQUES-ANDRÉ MAYOR	STRID	2007
	JEAN-PHILIPPE PETITPIERRE	STRID	2007
	JEAN-DANIEL LUTHI	VALORSA	2012
	MICHEL PITTET	GEDREL	2012
SECRÉTAIRE HORS CONSEIL	NICOLAS GILLARD		2006



ORGANIGRAMME DE LA SOCIÉTÉ





STRUCTURE

STRUCTURE ADMINISTRATIVE

La structure administrative de TRIDEL SA gère toutes les tâches liées à l'administration générale et au secrétariat de la société, aux finances et à la comptabilité, y compris la facturation, aux relations commerciales, à la logistique, ainsi qu'à la communication.

Elle exerce également un contrôle sur la bonne exécution des consignes données dans le cadre de l'exploitation de l'usine.

Depuis la mise en service de l'usine en 2006, elle est inchangée et composée de :

Monsieur	STEFAN NELLEN	Administrateur délégué
Madame	MARIE GODEL	Secrétaire de Direction
Madame	MURIELLE RUSSI	Secrétaire

En 2012, un mandat a été passé avec la Fiduciaire Intermandat SA à Lausanne pour gérer toutes les tâches liées à la comptabilité générale de la société.

STRUCTURE D'EXPLOITATION

Pour rappel, le contrat de prestations de services entre TRIDEL SA et la Ville de Lausanne pour l'exploitation technique de l'usine par le service d'assainissement avait été renouvelé à fin 2010 pour une durée indéterminée. L'excellente collaboration entre nos deux entités s'est tout naturellement poursuivie durant l'année 2012.

Au 31 décembre 2012, la structure dirigeante et administrative du prestataire de services sur le site de TRIDEL se compose comme suit :

Monsieur	STÉPHANE ZERMATTEN	Chef d'usine
Monsieur	BERNARD ALLENBACH	Sous-chef d'usine, secteur «Exploitation»
Monsieur	LOÏC GAUSSEN	Sous-chef d'usine, secteur «Maintenance»
Monsieur	DAMIEN ZOLLINGER	Assistant
Madame	STÉPHANIE NUSSBAUMER	Secrétaire
Madame	BÉATRICE TISSERAND	Réceptionniste-peseuse

Comme convenu, le contrat d'ingénieur de projet à durée limitée a pris fin le 31 août 2012.

Au 31 décembre 2012, l'effectif du prestataire de services se monte à 48 personnes employées à 100 %.



EXPLOITATION

Dans la continuité de l'année 2011 (175'893 tonnes), l'année 2012 a permis de valoriser 176'398 tonnes de déchets. Malgré une baisse de déchets provenant d'échanges interusines (- 5'600 tonnes par rapport à 2011), beaucoup plus de déchets de bois et de bois de forêt ont été valorisés, pour un total de plus de 15'000 tonnes, contre 8'400 en 2011.

Les apports du bassin versant sont en hausse par rapport à l'année précédente (172'648 tonnes en 2012 contre 162'494 en 2011). La différence s'explique en partie par un apport supplémentaire des périmètres de gestion (+ 3'500 tonnes) et des partenaires privés (+ 6'500 tonnes).

La collaboration entre différents services de la Ville de Lausanne et TRIDEL pour la valorisation du bois de forêt s'est poursuivie en 2012. Plus de 5'600 tonnes de bois de forêt ont ainsi été transformées en énergie à TRIDEL en 2012, contre environ 3'600 en 2011, alors que le potentiel reste de l'ordre de 6 à 7'000 tonnes. Sur la base de ces bons résultats, la collaboration mise en place peut donc perdurer ces prochaines années.

Comme en 2011, l'usine TRIDEL a également valorisé des boues de STEP en 2012 pour délester la STEP de Vidy lors de problèmes de fonctionnement de celle-ci. Ce sont ainsi plus de 1'350 tonnes de boues de STEP qui ont été prises en charge cette année (1'200 en 2011).

Les tonnages acheminés par le train à l'usine depuis les différentes gares réparties dans les trois périmètres de gestion sont restés stables par rapport à 2011, avec un tonnage de l'ordre de 91'000 tonnes, bien au-delà des 80'000 tonnes minimum prévues dans le contrat de prestations entre ACTS SA et TRIDEL SA. Les apports par train représentent environ 52 % des apports totaux, comme en 2011.

Une baisse des déchets en provenance de l'étranger est à signaler pour 2012. Seules 2'054 tonnes ont été valorisées contre 5'368 tonnes en 2011 et 7'763 en 2010. Ces déchets viennent du Nord de l'Italie.

Après l'assainissement en 2011 de la chaudière 1, des travaux similaires ont été entrepris en 2012 sur la chaudière 2 pour remplacer environ 160 m² de panneaux de chaudière, qui sont désormais protégés par un revêtement spécial en Inconel. Les travaux sur cette ligne ont duré environ 6 semaines. Avec cette intervention, les heures de fonctionnement de la ligne 2 ont sensiblement baissé, 7'348 heures en 2012 contre 8'026 en 2011. Pour la ligne 1, seule une révision normale de 3 semaines a été réalisée entre septembre et octobre. Ainsi, la ligne 1 a fonctionné 7'911 heures en 2012, contre 7'485 en 2011 en raison de l'arrêt de six semaines.

Comme les deux années précédentes, les installations de production d'énergies ont bien fonctionné en 2012, malgré deux arrêts d'usine non prévus en mai lors de la grande révision de la ligne 2. En raison de ces deux arrêts, la disponibilité de la production d'énergie thermique est en légère baisse par rapport à 2011 (8'587 heures de disponibilité en 2012, contre 8'647 heures en 2011). Les quantités d'énergies produites et vendues aux services industriels sont stables par rapport à 2011. TRIDEL a fourni plus de 256 GWh d'énergie thermique en 2012 (254 GWh en 2011), ce qui constitue un nouveau record. En termes d'énergie électrique, la quantité vendue est de 63.3 GWh en 2012, contre 65.9 en 2011. Par conséquent, le rendement énergétique moyen est aussi stable, calculé à 57.8 % en 2012, contre 57.5 % en 2011. Les heures de fonctionnement de la turbine sont de 8'544 heures en 2012, contre 8'631 en 2011.

Les différents graphiques ci-après montrent en détail les données d'exploitation pour l'année 2012 en comparaison avec 2011.



PROVENANCE ET COMPOSITION DES DÉCHETS

PROVENANCE DES DÉCHETS		2012	%	2011	%
Apports GEDREL	to	72'241.49	41.0	77'260.62	43.9
Apports VALORSA	to	59'271.27	33.6	51'437.66	29.2
Apports STRID	to	8'385.09	4.8	7'560.84	4.3
Apports AVERTD	to	23'971.71	13.6	17'887.29	10.2
Autres apports (y.c. apports interusines)	to	10'474.23	5.9	16'378.51	9.3
Apports étrangers	to	2'054.42	1.1	5'368.40	3.1
TOTAL	to	176'398.21	100.0	175'893.32	100.0

AVERTD = Association vaudoise des entreprises de récupération et de transport des déchets

PROVENANCE DES DÉCHETS PAR PAYS

2012

TOTAL
to 176'398.21 - 100%

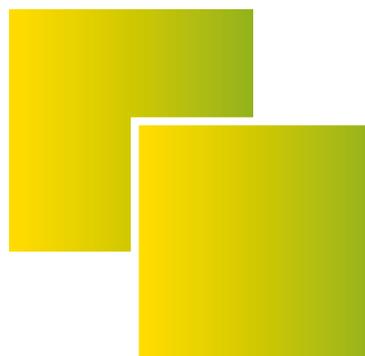


Déchets suisses
to 174'343.79 - 98,9%

Déchets étrangers
to 2'054.42 - 1.1%

2011

TOTAL
to 175'893.32 - 100%



Déchets suisses
to 170'524.92 - 96.9%

Déchets étrangers
to 5'368.40 - 3.1%



COMPOSITION DES DÉCHETS

COMPOSITION DES DÉCHETS		2012	%	2011	%
Déchets ménagers et assimilés (OM)	to	119'600.41	67.8	125'752.98	71.5
Déchets industriels banals (DIB)	to	31'106.80	17.6	33'285.88	19.0
Déchets ménagers encombrants (DME)	to	5'303.60	3.0	3'744.46	2.1
Déchets industriels (DI)	to	339.92	0.2	157.87	0.1
Déchets industriels volumineux (DIV)	to	802.34	0.5	930.68	0.5
Déchets confidentiels (CONF)	to	616.84	0.4	616.50	0.4
Déchets d'hôpitaux et infectieux (HOP)	to	914.69	0.5	912.85	0.5
Déchets de STEP (STEP)	to	2'069.88	1.2	1'942.34	1.1
Déchets de bois (BOIS)	to	15'418.41	8.7	8'376.88	4.7
Autres	to	225.32	0.1	172.88	0.1
TOTAL	to	176'398.21	100.0	175'893.32	100.0



MODE DE LIVRAISON RAIL / ROUTE

2012

TOTAL
to 176'398.21 - 100%



Déchets livrés par rail
to 90'909.84 - 51.5%

Déchets livrés par route
to 85'488.37 - 48.5%

2011

TOTAL
to 175'893.32 - 100%

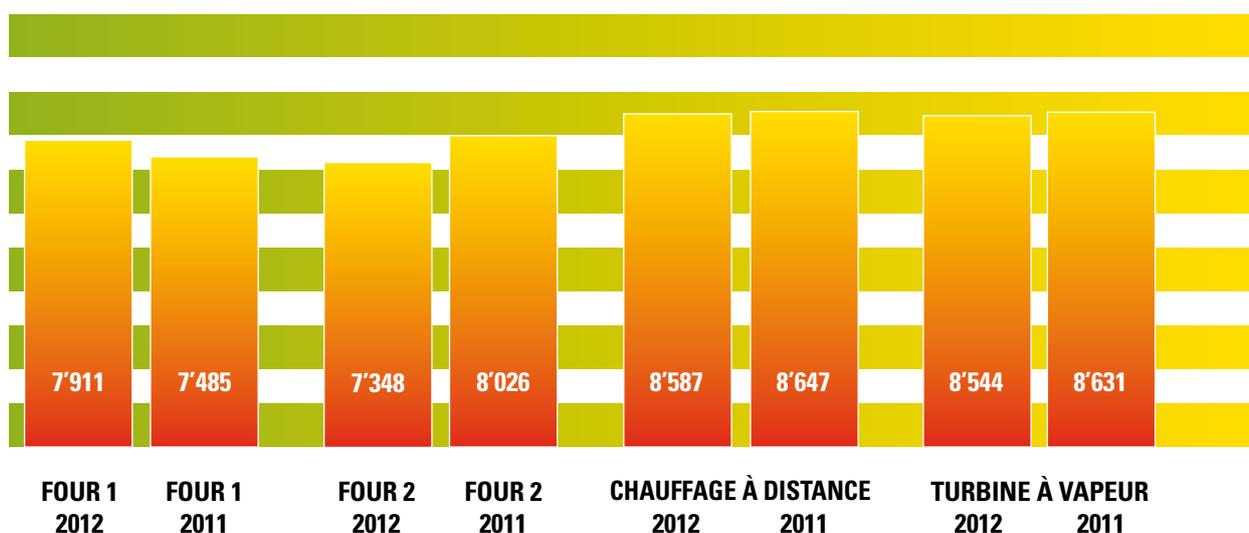


Déchets livrés par rail
to 91'211.50 - 51.9%

Déchets livrés par route
to 84'681.82 - 48.1%

DONNÉES SUR LES PRODUCTIONS ET CONSOMMATIONS D'ÉNERGIES ET ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX

DURÉE DE FONCTIONNEMENT (EN HEURES)





PRODUCTION D'ÉNERGIES ET HEURES DE FONCTIONNEMENT CAD ET TURBINE

MOIS	PRODUCTION THERMIQUE		PRODUCTION ÉLECTRIQUE		HEURES CAD		HEURES TURBINE	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	MWh	MWh	MWh	MWh	h	h	h	h
Janvier	29'564.90	26'979.10	4'713.58	3'552.47	744	744	741	744
Février	27'805.30	28'814.70	4'454.31	4'260.67	696	672	696	672
Mars	30'074.30	32'900.90	5'426.65	5'597.11	744	744	744	744
Avril	25'449.20	15'414.10	4'030.13	2'315.99	720	720	720	720
Mai	11'992.00	14'397.60	1'669.13	4'046.55	643	739	618	735
Juin	13'640.10	15'174.10	7'350.62	8'367.94	720	720	720	720
Juillet	11'048.60	12'190.80	8'806.64	8'749.31	744	744	744	744
Août	10'584.00	10'884.50	7'348.64	7'970.93	744	744	744	744
Septembre	12'095.00	9'743.60	4'845.09	5'678.71	624	612	610	600
Octobre	23'489.60	21'951.00	4'826.29	4'312.44	744	744	743	744
Novembre	31'983.60	30'381.00	5'476.13	5'440.01	720	720	720	720
Décembre	28'334.70	35'228.10	4'317.22	5'581.40	744	744	744	744
Sous-total	256'061.30	254'059.50	63'264.43	65'873.52	8'587	8'647	8'544	8'631
Vente vapeur technique	2'475.60	2'352.90						
Propre consommation	3'026.92	2'778.42	21'804.06	21'950.05				
TOTAL	261'563.82	259'190.82	85'068.49	87'823.57	8'587	8'647	8'544	8'631

VENTE DE CHALEUR ET D'ÉLECTRICITÉ ET RENDEMENT ÉNERGÉTIQUE MOYEN

	2012	2011	
Chauffage à distance (CAD)	MWh th	256'061.30	254'059.50
Électricité sur réseau 50kv	MWh elec	63'264.43	65'873.52
Rendement énergétique moyen de l'usine	%	57.80	57.50

VENTE D'ÉNERGIE PHOTOVOLTAÏQUE

	2012	2011	
Panneaux solaires	KWh	43'971.325	46'421.275



ÉMISSIONS À LA CHEMINÉE - LIGNE 1

	UNITÉS	NORME OPAIR	EXIGENCE UE	VALEURS GARANTIES	VALEURS MESURÉES LE		ABATTEMENT PAR RAPPORT À L'OPAIR	
					3.07.12 (1)	18.8.11 (1)	2012	2011
Débit	Nm ³ /h				52'900	57'500		
Poussières	mg/Nm ³	10	10	5	0.6	0.3	-94%	-97%
HCl	Acide chlorydrique mg/Nm ³	20	10	5	0.34	1.5	-98.3%	-92.5%
HF	Acide fluoridrique mg/Nm ³	2	1	0.5	<0.02	<0.02	-99%	-99%
SO₂	Oxyde de soufre mg/Nm ³	50	50	20	3.2	2.0	-93.6%	-96%
NO₂	Oxyde d'azote mg/Nm ³	80	200	50	48	36	-40%	-55%
NH₃	Ammoniaque mg/Nm ³	5	--	5	0.057	0.035	-98.9%	-99.3%
Hg	Mercure mg/Nm ³	0.1	0.05	0.05	0.0042	0.011	-95.8%	-89%
Cd	Cadmium mg/Nm ³	0.1	0.05	0.05	<0.0005	<0.0005	-99.5%	-99.5%
Pb + Zn	Plomb + Zinc mg/Nm ³	1	0.5	0.5	0.096	0.081	-90.4%	-91.9%
CO	Oxyde de carbone mg/Nm ³	50	50	25	4	6	-92%	-88%
Dioxines	ngTE/Nm ³	0.1	0.1	0.1	0.0071	0.011	-92.9%	-89%

ÉMISSIONS À LA CHEMINÉE - LIGNE 2

	UNITÉS	NORME OPAIR	EXIGENCE UE	VALEURS GARANTIES	VALEURS MESURÉES LE		ABATTEMENT PAR RAPPORT À L'OPAIR	
					4.07.12 (1)	17.8.11 (1)	2012	2011
Débit	Nm ³ /h				50'700	51'000		
Poussières	mg/Nm ³	10	10	5	0.6	0.6	-94%	-94%
HCl	Acide chlorydrique mg/Nm ³	20	10	5	0.38	1.0	-98.1%	-95%
HF	Acide fluoridrique mg/Nm ³	2	1	0.5	<0.02	<0.01	-99%	-99.5%
SO₂	Oxyde de soufre mg/Nm ³	50	50	20	3.9	3.9	-92.2%	-92.2%
NO₂	Oxyde d'azote mg/Nm ³	80	200	50	37	42	-53.8%	-47.5%
NH₃	Ammoniaque mg/Nm ³	5	--	5	0.062	0.069	-98.8%	-98.6%
Hg	Mercure mg/Nm ³	0.1	0.05	0.05	0.0056	0.011	-94.4%	-89%
Cd	Cadmium mg/Nm ³	0.1	0.05	0.05	<0.0006	<0.0005	-99.4%	-99.5%
Pb + Zn	Plomb + Zinc mg/Nm ³	1	0.5	0.5	0.12	0.068	-88.0%	-93.2%
CO	Oxyde de carbone mg/Nm ³	50	50	25	5	7	-90%	-86%
Dioxines	ngTE/Nm ³	0.1	0.1	0.1	0.013	0.018	-87%	-82%

Les valeurs se rapportent à des conditions normales, fumées sèches et 11% O₂

LÉGENDES: 1 Nm³ / 1 normal mètre cube = 1 mètre cube rapporté à 0°C et 1013 mbar
1 mg / 1 milligramme = 10⁻³ gramme

1 ng / 1 nanogramme = 10⁻⁹ gramme
TE / Equivalence toxique

(1) Valeurs mesurées par Airmes AG.



CONSOMMATION D'EAU

		2012	2011
Consommation d'eau potable	m ³	107'972	119'158
Récupération d'eau (pluie et purges)	m ³	15'711	10'148
TOTAL consommation d'eau	m³	123'683	129'306

RÉSIDUS D'INCINÉRATION ET DE TRAITEMENT

		2012	2011
Mâchefers (y compris cendres lavées)	to	32'052.18	32'615.42
Gâteaux de filtre-presse	to	914.70	1'015.32
Ferraille	to	1'203.73	1'225.67
Résidus de sablage (sable + cendres)	to	104.26	82.90
Résines de captation de mercure	to	6.07	0
TOTAL	to	34'280.94	34'939.31



NOTES

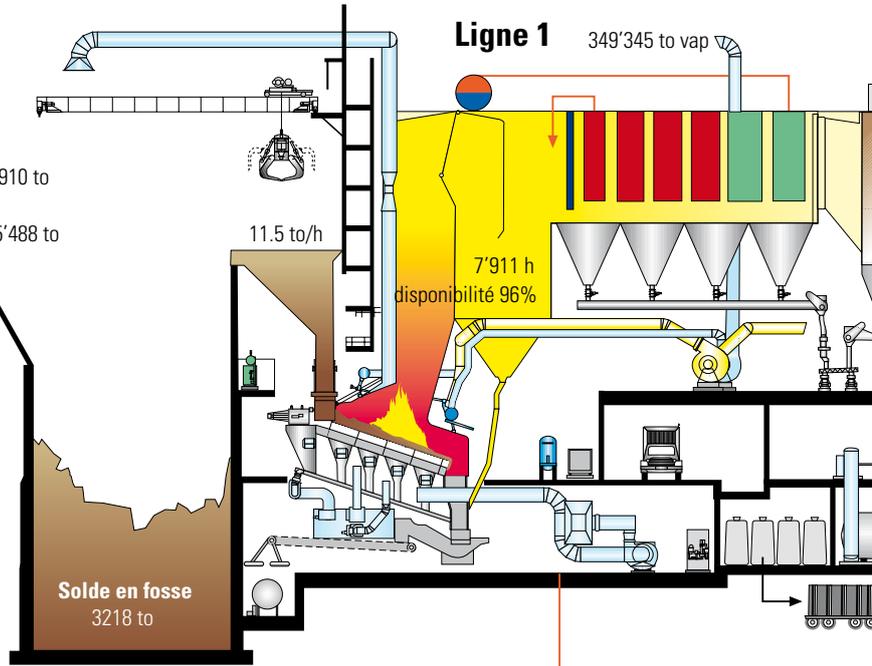
Lined area for notes with alternating red and yellow horizontal lines.



Apports 2011: 176'398 to

Rail: 90'910 to

Route: 85'488 to



EXPLOITATION TRIDEL 2012

Personnel d'exploitation au 31.12.2012: 50 EPT (équivalent plein temps)

8'587 h - 98.9%

Chauffage à distance 256'061 MWh

Turbin 8'544 h 98.5%

Mâchefers mis en décharge: 32'052 to

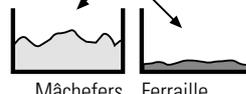
Rail: 17'030 to

Carrières du Lessus St-Triphon

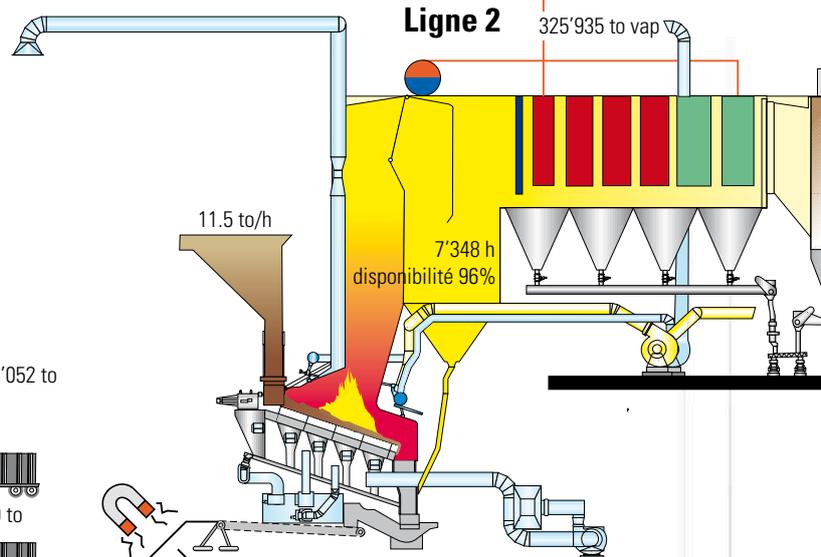


Décharge de «sur Crusilles» (Cand Landi) Valeyres-sous-Montagny

Rail: 15'022 to



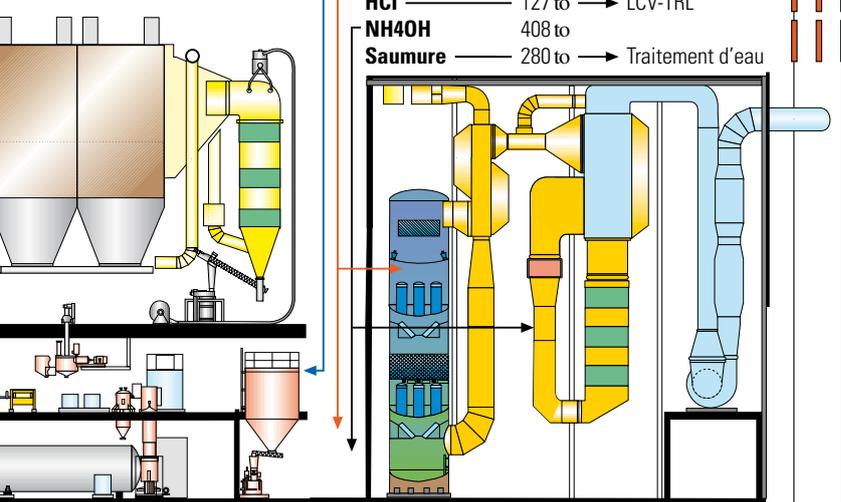
Goutte Récupération Lausanne



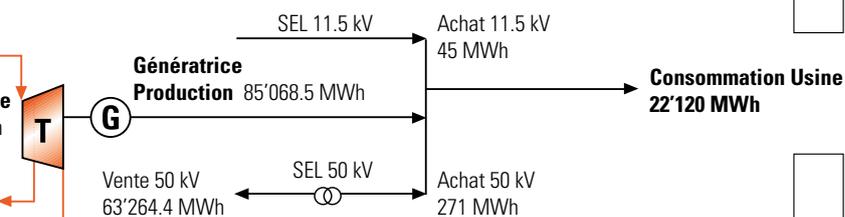


Consommations produits chimiques

NaOH	460 to	
Chaux	613 to	
HCl	127 to	→ LCV-TRL
NH4OH	408 to	
Saumure	280 to	→ Traitement d'eau

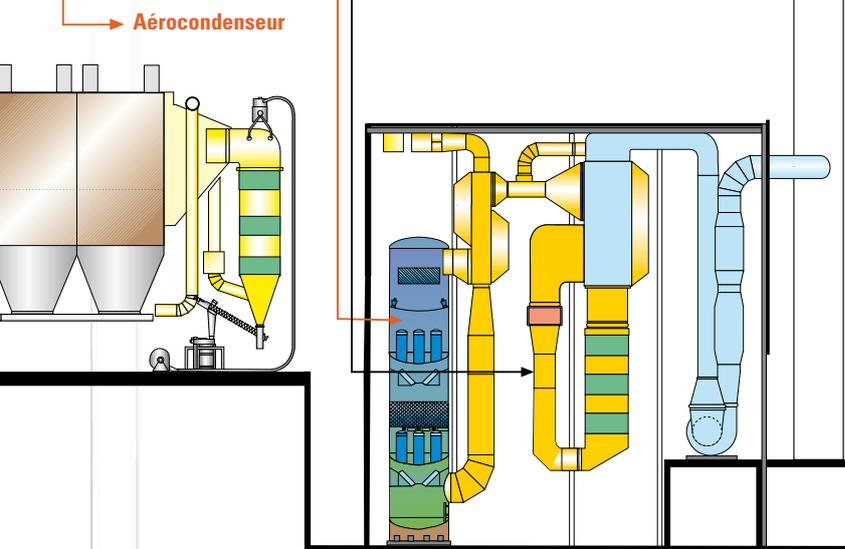


Boues d'hydroxydes 915 to → Véolia (Hydrometal, Belgique)



Emissions ligne 1

Poussières	0.6 mg/Nm ³
SO ₂	3.2 mg/Nm ³
NO ₂	48 mg/Nm ³
CO	4.0 mg/Nm ³



Emissions ligne 2

Poussières	0.6 mg/Nm ³
SO ₂	3.9 mg/Nm ³
NO ₂	37.0 mg/Nm ³
CO	5.0 mg/Nm ³

Consommation d'eau	107'972 m ³
Récupération eau (pluie + purges)	15'711 m ³
Total consommation d'eau	123'683 m³



LOGISTIQUE DES TRANSPORTS

Le transport par le rail permet de transférer environ 60 % des déchets (basé sur 145'000 tonnes/an) par le réseau CFF depuis les gares de transfert prévues dans le canton de Vaud, jusqu'au cœur de l'usine, réduisant ainsi de manière significative le trafic des poids lourds en ville de Lausanne.

Les gares de transfert et les centres de compactage sont répartis de la manière suivante :

Gares de transfert :

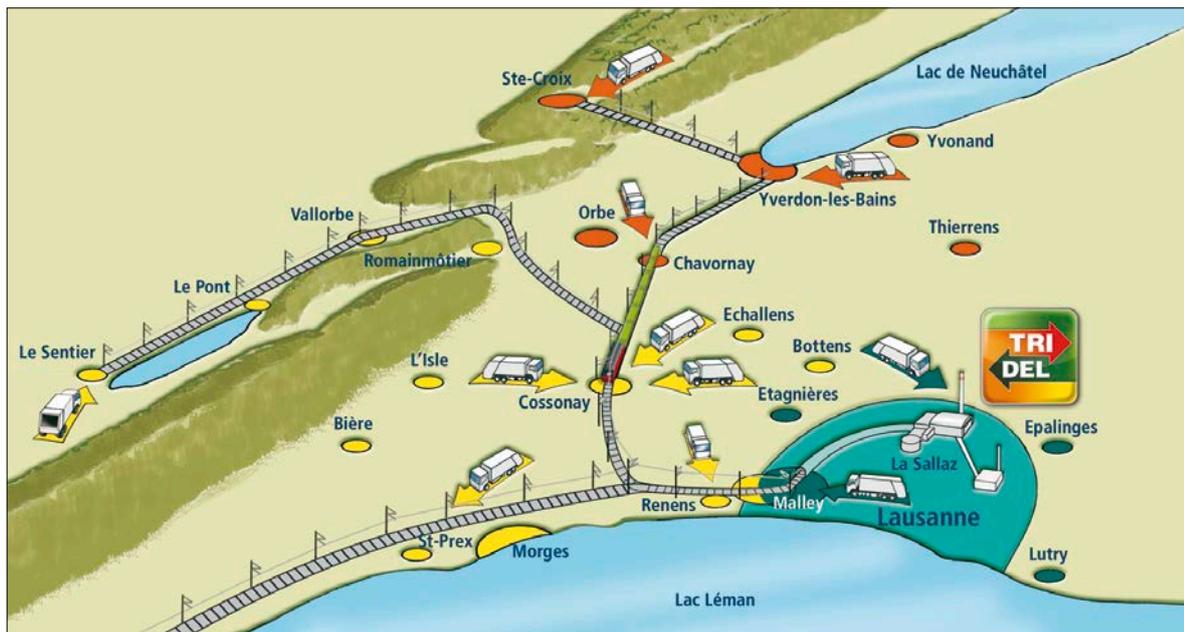
Yverdon, Ste-Croix ou Chavornay pour le périmètre STRID

Cossonay, Le Sentier, St-Prex, Renens, Chavornay ou Malley pour celui de VALORSA

Malley pour le périmètre GEDREL

Centres de compactage :

Penthaz pour VALORSA et Malley pour GEDREL



Durant l'année 2012, les négociations entre les différents partenaires se sont poursuivies en vue de l'ouverture de nouvelles gares de transfert dans la région de la Côte afin de permettre l'arrivée des déchets du périmètre SADEC par le rail à TRIDEL. A cet effet, des tests ont été effectués à partir des gares d'Allaman et de Gland.

A noter aussi que grâce à des procédures simplifiées, le nettoyage des bennes a pu être renforcé, permettant ainsi l'entretien de plus de 200 bennes en 2012.



TONNAGES TRANSPORTÉS PAR TRAIN PAR LES PÉRIMÈTRES

PÉRIMÈTRES	GARE	to	2012	%	to	2011	%
VALORSA							
	Cossonay	to	23'380.49		to	24'200.56	
	St-Prex	to	10'955.10		to	10'266.52	
	Renens	to	12'846.76		to	10'137.14	
	Chavornay	to	1'984.87		to	1'915.98	
	Le Sentier	to	1'349.68		to	1'360.06	
	Malley	to	4'938.46		to	8'543.83	
TOTAL VALORSA		to	55'455.36	61.7	to	56'424.09	62.8
GEDREL							
	Malley	to	29'266.18		to	27'847.61	
TOTAL GEDREL		to	29'266.18	32.6	to	27'847.61	31.0
STRID							
	Yverdon	to	2'553.24		to	3'326.48	
	Chavornay	to	1'758.05		to	1'472.50	
	Ste-Croix	to	782.94		to	689.84	
TOTAL STRID		to	5'094.23	5.6	to	5'488.82	6.1
SADEC							
	Allaman	to	0			25.82	
	Gland	to	28.68			0	
TOTAL SADEC		to	28.68	0.1		25.82	0.1
TOTAL		to	89'844.45	100		89'786.34	100

Cette année, ce sont à nouveau plus de 78'000 km de parcours par camion qui ont pu être évités de par la logistique ferroviaire mise en place, améliorant largement notre bilan CO₂.



ENVIRONNEMENT

PROTECTION DE L'AIR

Pour rappel, un système de mesures en continu permet de contrôler les émissions des deux lignes d'incinération de l'usine.

En outre, un contrôle complet des émissions à la cheminée est réalisé chaque année par un organisme indépendant. En 2012, ce contrôle a été effectué en juillet et a permis de constater que les résultats sont toujours conformes à nos attentes, dans la continuité des années précédentes, avec un abattement moyen de l'ordre de 90 % par rapport aux limites fixées par l'OPair.

Comme les années précédentes, le contrôle des immissions par la méthode dite des feuilles de chêne s'est poursuivi en 2012. Cette campagne de mesures sur le long terme servira à déterminer si l'exploitation de l'usine influence ou non la qualité de l'air et des sols environnants. Au vu des différents paramètres entrant en ligne de compte dans ces analyses, il est important de suivre les valeurs sur plusieurs années avant de tirer des conclusions.

PROTECTION DE L'EAU

TRIDEL possède deux installations permettant le traitement des résidus de l'usine, soit :

- une installation de lavage acide des cendres volantes (LCV) provenant des chaudières et des électrofiltres,
- une installation de traitement des rejets liquides (TRL) provenant des purges en continu du traitement des fumées et du lavage des cendres volantes.

Les buts du traitement des résidus sont de restituer au collecteur d'eaux usées raccordé à la STEP de Vidy des eaux de qualité conforme à l'Ordonnance sur le déversement des eaux usées (Oeaux 1998, état 2006) et de produire des résidus solides aptes à un mélange avec les mâchefers ou à une valorisation.

Comme chaque année, plus de 50 analyses sur les eaux rejetées ont été effectuées en 2012 par un laboratoire externe. Le rapport annuel détaillé mentionnant les différentes valeurs a été remis à la DGE, Direction générale de l'environnement du Canton de Vaud (anciennement SESA), organe chargé de contrôler la qualité des eaux déversées. Cette dernière a relevé que le processus d'amélioration continue pratiqué par TRIDEL a permis de diminuer la consommation d'intrants (eau, produits chimiques) pour une quantité équivalente de déchets incinérés. Elle a également salué la qualité de la mise en valeur des résultats d'analyses et de la réflexion sur le fonctionnement des installations de prétraitement et sur les possibilités d'amélioration. La DGE a ainsi confirmé que la gestion des eaux usées de notre entreprise répond aux exigences de la législation fédérale.

PROTECTION CONTRE LE BRUIT

Les nuisances sonores en provenance de l'usine doivent satisfaire aux valeurs limites fixées par l'ordonnance sur la protection contre le bruit (OPB) pour les logements environnants.

Lors de la campagne de mesure du bruit réalisée en juin 2011 par un bureau spécialisé, des bruits d'impact de très courte durée étaient apparus. Aussi, des investigations complémentaires ont été effectuées en 2012 afin d'en déterminer leur provenance. Aucun bruit particulier n'a pu être constaté durant cette campagne de mesures. Aussi, nous pouvons confirmer que les normes OPB sont respectées.

Une étude sera menée par l'exploitant en 2013 pour voir s'il est possible de diminuer certains bruits à l'intérieur de l'usine.

PROTECTION DES MILIEUX NATURELS ET AMÉNAGEMENTS EXTÉRIEURS

Le suivi de la protection des milieux naturels, et plus particulièrement des biotopes et des aménagements extérieurs, est effectué depuis 2008 par du personnel spécialisé.

Une réflexion a été menée en 2012 sur une éventuelle interdiction pour les promeneurs avec chiens d'accéder dans les zones ouest et nord entourant l'usine, le but étant de protéger les mares temporaires. Finalement, la solution retenue par TRIDEL va privilégier un accès possible pour les promeneurs avec chiens, ceux-ci devant être maintenus en laisse. Des panneaux seront réalisés courant 2013 afin d'expliquer aux passants les aménagements réalisés et le maintien en laisse des chiens.



ADMINISTRATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a siégé, comme à son habitude, à 5 reprises durant l'année écoulée, pour le suivi et la gestion des affaires courantes de la société.

L'Assemblée générale ordinaire de notre société s'est tenue le 18 juin 2012 en présence de nombreux invités dont Messieurs Marc Andlauer, chef de division de la DGE (anciennement SESA) et Olivier Fargeon, président du périmètre de la Côte SADEC. Il s'agissait d'une assemblée un peu particulière au vu du renouvellement du Conseil d'administration.

En application de la loi et des statuts, un membre du Conseil d'administration est désigné d'office par la Commune de Lausanne. Les autres administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale et doivent être des représentants désignés par les actionnaires.

La Ville de Lausanne, en tant que commune territoriale, a désigné Monsieur Olivier Français, comme représentant au sein de notre Conseil. GEDREL SA a présenté la candidature de Monsieur Michel Pittet et proposé de reconduire le mandat de Monsieur Stefan Nellen. STRID SA a proposé de reconduire les mandats de Messieurs Jacques-André Mayor et Jean-Philippe Petitpierre. Quant à VALORSA SA, elle a présenté la candidature de Monsieur Jean-Daniel Luthi et proposé de reconduire le mandat de Monsieur Roger Nicolas. L'Assemblée a élu à main levée et à l'unanimité les candidats proposés. Le président a rendu hommage aux administrateurs sortants, soit Messieurs Willy Blondel et Jean-Marc Decrauzat, membres émérites du Conseil. Cette Assemblée a également vu la réélection de Monsieur Stefan Nellen au poste de président alors que le réviseur, PRICEWATERHOUSECOOPERS à Pully, a été confirmé dans son mandat de révision pour l'année 2012. D'autre part, diverses adaptations des statuts, pour les rendre conformes au nouveau droit, ont été acceptées. L'Assemblée générale a également approuvé le rapport annuel, les comptes, la proposition d'utilisation du bénéfice au bilan et donné décharge aux administrateurs pour leur gestion durant l'exercice 2011. L'Assemblée a par ailleurs validé les modifications des rémunérations et défraiements des administrateurs et du président.

Durant leurs 5 séances annuelles, les administrateurs de TRIDEL SA ont traité de nombreux dossiers, dont, en particulier :

- Le Conseil a pris note de l'étude des risques en cas d'incendie dans le tunnel ferroviaire. Le rapport a été établi par le bureau CSD et recommande la poursuite d'études quant à l'opportunité d'installer des équipements complémentaires de sécurité, comme une détection incendie, un réseau sprinkler ou des isolations anti-feu disposés à des endroits sensibles. Le Conseil a décidé, bien entendu, de poursuivre les études recommandées.
- Dans le but d'accueillir un nouvel actionnaire en 2013, les membres du Conseil ont accepté le principe de vente d'actions à SADEC SA sans augmentation du capital-actions. STRID SA a également confirmé vouloir augmenter son actionariat qui ne serait ainsi plus aligné en fonction d'un pourcentage de population livrant ses déchets à TRIDEL mais bien sur l'entier de la population résidant dans son périmètre. GEDREL SA vendra des actions à SADEC SA. VALORSA SA vendra des actions à SADEC SA ainsi qu'à STRID SA.
- Une délégation du Conseil d'administration a auditionné le personnel administratif. Un rapport a été présenté aux membres du Conseil qui en ont pris acte.
- Une analyse, présentée par le chef d'usine, a recommandé au Conseil de repousser la révision de la turbine en début d'année 2013, permettant de valoriser pendant cette période de l'année l'intégralité de l'énergie produite en eau surchauffée pour le chauffage à distance. Cette suggestion a été admise par le Conseil.
- Le Conseil a profité de la présentation des comptes provisoires 2011 pour remercier Messieurs Froidevaux et Boschat de la fiduciaire TECHNIKOR SA à Crissier pour tout le travail accompli depuis 2003, dont notamment l'excellente tenue et le parfait bouclage des comptes de la construction de TRIDEL. La mise en place de la structure financière pour la phase d'exploitation a également été fort appréciée.
- Le remplacement de 2 camions lift a été validé par le Conseil. Nous avons pu bénéficier d'une offre particulièrement avantageuse tant pour les 2 nouveaux camions que pour la reprise des 2 anciens véhicules. Nous avons profité de faire équiper nos nouveaux véhicules de lift renforcé et avec un angle de basculement plus important.
- L'analyse des risques liés au reporting ainsi que le processus d'évaluation des risques de l'entreprise ont été étudiés puis validés par le Conseil.
- C'est le 18 juin 2012, dans la prolongation de l'Assemblée générale, que le Conseil d'administration a réélu Monsieur Roger Nicolas comme vice-président de TRIDEL SA, Nicolas Gillard continuant d'assumer le mandat de secrétaire hors conseil.
- Le Conseil a analysé et pris acte du rapport de la Commission logistique de TRIDEL. Au vu notamment de l'intégration des transports du périmètre SADEC dans notre logistique, le Conseil a décidé de poursuivre les études en prolongeant le mandat de cette Commission.



- L'audit de sécurité informatique du process de l'usine a été étudié et validé. Quelques adaptations seront nécessaires pour limiter certains risques opérationnels.
- La renégociation du tarif de vente des énergies a été finalisée avec les Services Industriels de Lausanne. Le Conseil a validé, pour l'eau surchauffée, un tarif fixe pour 5 ans.
- Le Conseil d'administration a encore validé le principe de la réalisation d'une usine de bio-méthanisation pour la région lausannoise. Différentes études devront prouver que les tonnages de déchets méthanisables du bassin versant sont suffisants et que ce projet pourra être financièrement indépendant du secteur incinération.

Durant l'année 2012, la poursuite du projet de la mise en place d'une taxe au sac régionale a souvent occupé nos esprits. Différentes décisions ont été prises et, par souci de simplification pour les périmètres, il a été admis que TRIDEL SA se chargerait de toute la partie amont du process, soit l'organisation de l'appel d'offres pour la commande des sacs, comprenant la production, la distribution et l'encaissement puis la redistribution de la taxe. Le Conseil a tout mis en œuvre pour garantir la mise à disposition des sacs dans les commerces et les communes au 10 décembre 2012 et ce challenge a été tenu. L'avenir nous dira si la qualité de notre travail aura permis un doux transfert de ce nouveau procédé de taxation des déchets ménagers.

SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE (SCI)

En date des 6 et 7 novembre 2012, notre organe de révision, PRICEWATERHOUSECOOPERS SA (PWC), a procédé à un audit intermédiaire dans le cadre du SCI. Cet audit a porté plus spécifiquement sur la réconciliation entre les données du pesage et la facturation.

La Management Letter établie le 29 novembre 2012 par PWC mentionne que les points soulevés l'année précédente ont bien été traités.

MSQE (MANAGEMENT DE LA SÉCURITÉ, DE LA QUALITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT)

3 ans après l'obtention de la certification ISO 9'001 et 14'001 par l'exploitant, un audit de renouvellement par l'organe certificateur a été effectué en mai 2012.

L'audit s'est bien déroulé et la certification a été renouvelée pour 3 nouvelles années.

Il est à noter qu'un important travail de simplification de la documentation semble arriver à son terme et que le système et les outils en place sont adaptés aux besoins de l'usine.

SMI (SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ)

Les diverses tâches courantes et, en particulier, la mise en place de la taxe au sac, n'ont pas permis à la structure administrative de TRIDEL SA d'avancer dans la démarche liée à la certification ISO 9'001 et 14'001 dans le cadre du système de management intégré (SMI), qui reste toutefois un objectif à moyen terme.

MSST (MESURES DE SÉCURITÉ ET DE SANTÉ AU TRAVAIL)

En 2012, les efforts ont été poursuivis pour améliorer les conditions de travail et de sécurité des collaborateurs. Les principales réalisations ont été les suivantes :

- Mise à jour des baudriers et autres équipements nécessaires lors de travaux acrobatiques ;
- Mise à disposition du personnel d'un équipement de protection individuelle pour les travaux de sablage dans les chaudières ;
- Formation et sensibilisation du personnel pour la protection des yeux ;
- Suite de la mise en place de différentes structures métalliques dans l'usine pour faciliter l'accès aux équipements et l'ergonomie de travail.

Un exercice d'évacuation de l'usine a été organisé le 10 septembre 2012 et a permis de constater que quelques améliorations devaient être apportées, en particulier concernant les alarmes sonores et visuelles.



COMMUNICATION

VISITES TOUT PUBLIC & VISITES TECHNIQUES

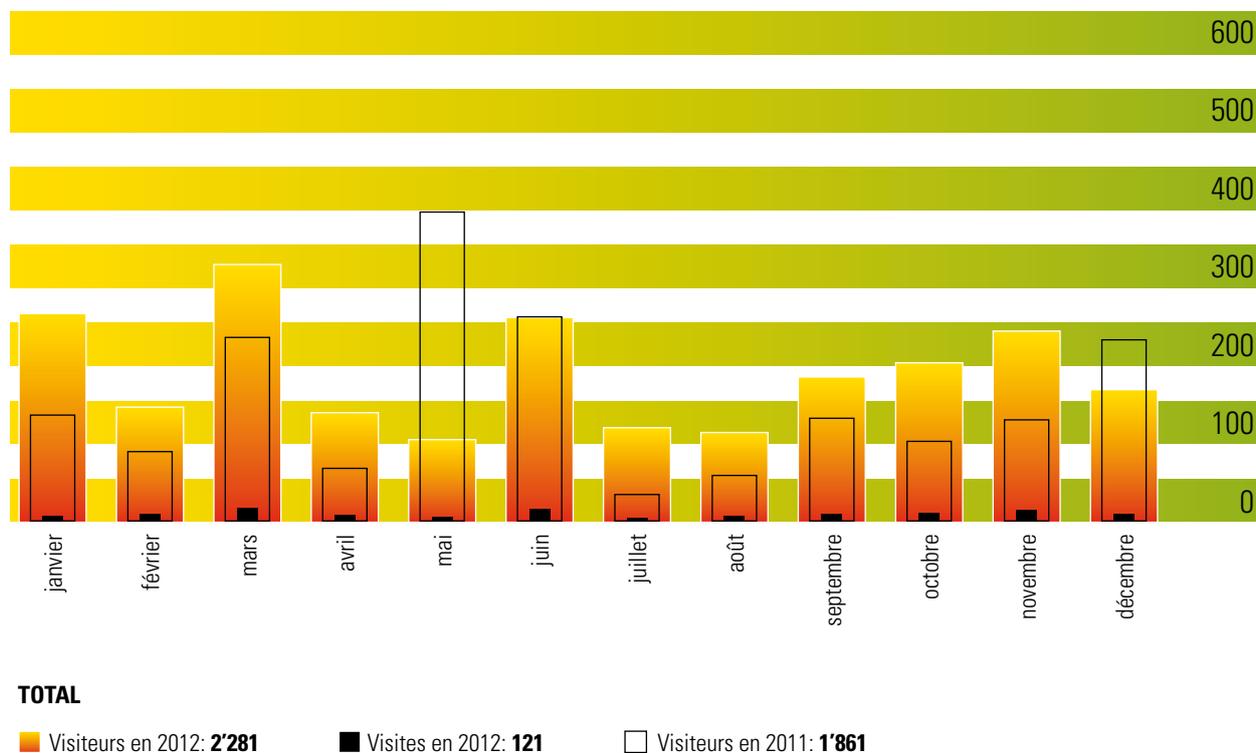
Durant l'année 2012, sous la conduite de nos guides, Mesdames Janick Depallens, Britta Freidl et Natacha Huber, ainsi que Messieurs Bernard Bolli, Armand Claus et Guy Richard, 2'201 personnes, représentant 111 groupes et associations en tout genre, ont profité de l'opportunité qui leur était offerte de visiter notre usine.

L'augmentation du nombre de visiteurs par rapport à 2011 provient certainement du fait de l'introduction de la taxe au sac dans de nombreuses communes vaudoises à partir du 1^{er} janvier 2013. En effet, cette nouvelle taxe a ravivé la curiosité du public pour le domaine de l'environnement et des déchets en particulier.

Dans le cadre de visites plus techniques, le personnel du prestataire de services a, quant à lui, encadré 10 groupes, représentant 80 personnes.

Au vu de l'intérêt croissant manifesté envers nos activités, le concept de visites sera poursuivi ces prochaines années et nous ne pouvons que remercier nos guides pour leur disponibilité et leur entrain à faire découvrir notre usine.

VISITES TOUT PUBLIC & TECHNIQUES 2012





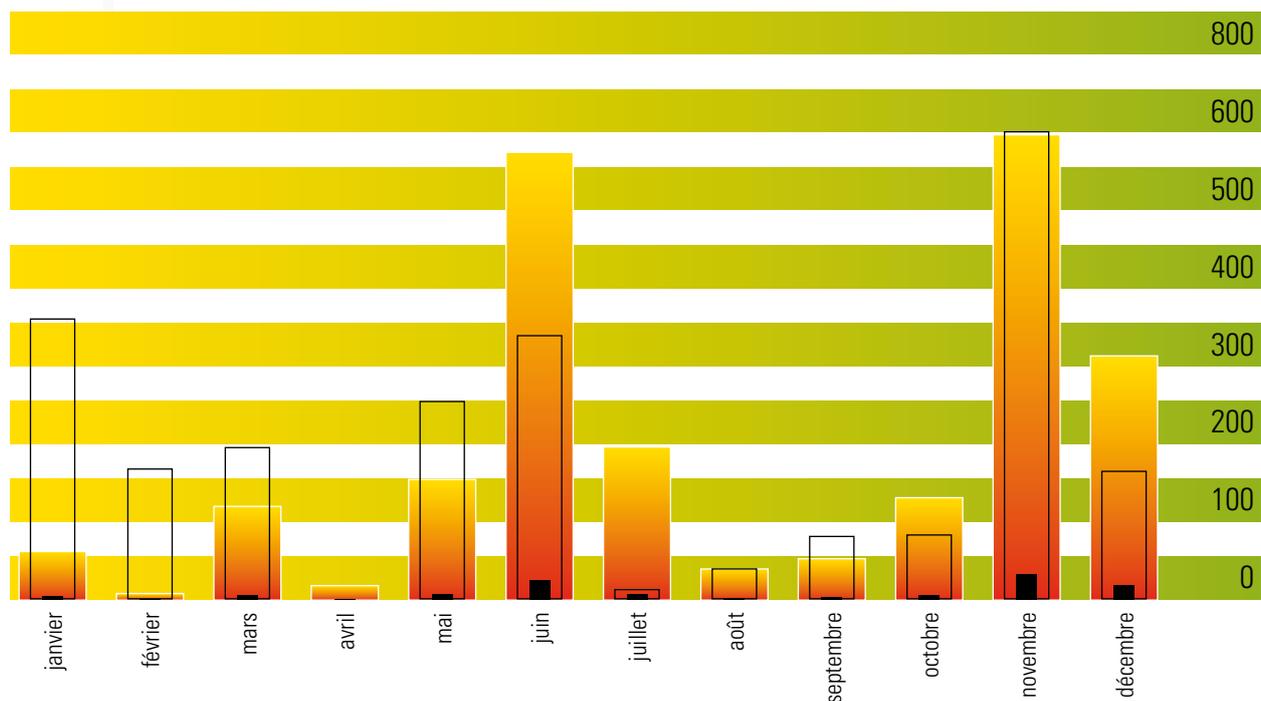
VISITES ÉCOLES

Le nombre de classes de la région lausannoise et du reste du canton de Vaud ayant visité notre usine en 2012 reste relativement stable. Nos animateurs, Mesdames Janick Depallens et Ginette Guignet, ainsi que Messieurs Jean-Daniel Dubuis et Daniel Ducry, ont conduit 112 visites, regroupant 2'254 jeunes visiteurs.

Le concept de visites, mis en place en collaboration avec notre coordinatrice, Madame Anne-Claire Schlaeppli, nous permet d'accueillir des élèves depuis la 5^{ème} année scolaire jusqu'aux classes du post-obligatoire. Si certains enfants visitent plusieurs fois nos installations durant leur scolarité, c'est à chaque fois une nouvelle découverte pour eux, tant le programme de visite est varié.

L'équipe des guides exécute un travail reconnu et apprécié, tant par les élèves que par les adultes qui les accompagnent. Leur plaisir à présenter les installations est toujours intact, et les commentaires ainsi que les remerciements reçus au terme des présentations montrent bien que le concept est conforme aux attentes des visiteurs et reste d'actualité.

VISITES ÉCOLES 2012



TOTAL

■ Visiteurs en 2012: **2'254**

■ Visites en 2012: **112**

□ Visiteurs en 2011: **2'241**

VISITES DES NOUVELLES AUTORITÉS COMMUNALES

Suite à la mise en place des nouvelles autorités communales vaudoises au 1er juillet 2011, de nombreux municipaux, conseillers communaux ou généraux ont participé à une visite de l'usine le 26 janvier 2012. Lors de cette manifestation, à laquelle plus de 200 personnes ont pris part, nos guides ont conduit des visites par petits groupes. La soirée s'est terminée dans la halle des fours de l'usine par une partie officielle, suivie d'une raclette servie dans un esprit convivial.



PALÉO FESTIVAL DE NYON

Afin de tisser des liens avec nos partenaires et mieux connaître les membres des autorités de nos communes actionnaires, nous avons organisé une soirée dans le cadre du Paléo Festival de Nyon le 21 juillet 2012. Une centaine d'invités a pu assister aux concerts présentés ce soir-là et passer un agréable moment sous le signe de l'amitié.

EXPOSITION DE PHOTOGRAPHIES

En collaboration avec la société « Murs Porteurs », active dans la promotion de l'art en entreprise, les œuvres de Madame Nada Stauber-Kassis ont été exposées dans nos locaux au printemps 2012.

Après l'obtention d'un diplôme de graphisme de l'École Cantonale des Beaux-Arts de Lausanne, Mme Stauber-Kassis a travaillé comme graphiste indépendante. Depuis 1998, elle sculpte et peint dans son atelier lausannois, Cunégonde et Cie.

Forte de plusieurs distinctions, cette artiste met en scène le papier de manière dynamique et légère, redonnant ainsi une seconde vie à la matière.

EVENTS

A la recherche d'un lieu atypique pour organiser une soirée ou un événement particulier, d'importantes sociétés actives dans l'organisation de manifestations nous contactent régulièrement pour utiliser la gare de l'usine.

Durant l'année écoulée, deux manifestations ont ainsi eu lieu dans notre gare, en octobre et en décembre.

Le 14 juin 2012, la fête annuelle du Service d'assainissement de la Ville de Lausanne, organisée par le personnel de l'exploitant, a réuni 125 participants dans la halle des fours, transformée pour l'occasion en salle de fête.

FESTIVAL LAUSANNE LUMIÈRES

Nous avons eu le plaisir de parrainer une œuvre dans le cadre de la première édition du Festival Lausanne Lumières qui s'est déroulée du 23 novembre 2012 au 2 janvier 2013.

L'œuvre, créée par Pierre Estève et baptisée « Flowers 2.0 », était composée de fleurs géantes lumineuses construites à partir de bouteilles en PET. Elle est restée exposée à l'entrée de l'usine durant toute la période du festival, apportant ainsi une touche vive et colorée durant les sombres journées d'hiver.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA SALLAZ-VENNES

TRIDEL SA soutient toujours les activités de la Société de développement de La Sallaz-Vennes.

SITE INTERNET

Notre site internet, régulièrement mis à jour, dispense de nombreuses informations et actualités liées tant à l'exploitation de l'usine qu'aux activités de la société. Il attire toujours de nombreux internautes.

Lausanne, juin 2013 - Au nom du Conseil d'administration

Stefan Nellen, Président



RAPPORT DE RÉVISION



Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale de
TRIDEL SA
Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de TRIDEL SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, Case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA fait partie d'un réseau global de sociétés juridiquement autonomes, indépendantes les unes des autres.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. Dévaud'.

Pierre-Alain Dévaud
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Y. Tritten'.

Yves Tritten
Expert-réviseur

Lausanne, le 18 avril 2013

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan



BILAN

AU 31 DÉCEMBRE

ACTIF	(CHF) 31.12.12	(CHF) 31.12.11
ACTIFS CIRCULANTS		
<i>Disponibles</i>	21'024'580	6'175'247
Liquidités	21'024'580	6'175'247
<i>Réalisables</i>	6'992'322	7'683'413
Débiteurs	2'955'087	3'650'161
Débiteurs actionnaires	3'539'892	3'608'024
AFC, impôt anticipé à récupérer	8'360	41'406
Actifs transitoires	488'983	383'822
TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS	28'016'902	13'858'660
ACTIFS IMMOBILISÉS		
<i>Immobilisations financières</i>	10'000	10'000
Participation ISDS Oulens SA	10'000	10'000
<i>Immobilisations corporelles</i>	263'302'540	281'083'000
Usine	112'875'000	117'531'000
Gare usine	15'280'000	15'930'000
Galerie technique	5'718'000	5'962'000
Liaison ferroviaire	51'069'000	53'215'000
Puits de Sébeillon	5'205'000	5'425'000
Installations électromécaniques	72'900'540	82'745'000
Installations photovoltaïques	255'000	275'000
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS	263'312'540	281'093'000
TOTAL DE L'ACTIF	291'329'442	294'951'660



BILAN

AU 31 DÉCEMBRE

PASSIF	(CHF) 31.12.12	(CHF) 31.12.11
FONDS ÉTRANGERS		
<i>Exigibles à court terme</i>	54'466'239	5'229'314
Créanciers	1'493'759	2'098'831
AFC, c/c TVA	409'287	413'926
Passifs transitoires	2'563'193	2'716'557
Dettes financières à court terme	50'000'000	0
<i>Exigibles à long terme</i>	60'000'000	110'000'000
Dettes financières à long terme	60'000'000	110'000'000
<i>Provisions</i>	9'800'000	8'000'000
Provision pour travaux futurs sur l'usine	8'000'000	8'000'000
Provision pour litige TCNA	1'800'000	0
<i>Subventions et participations de tiers à amortir</i>	133'145'266	140'151'000
Subventions cantonales	68'408'000	72'008'000
Subventions fédérales	39'630'266	41'716'000
Subventions OFT	25'107'000	26'427'000
TOTAL DES FONDS ÉTRANGERS	257'411'505	263'380'314
FONDS PROPRES		
Capital-actions	11'000'000	11'000'000
Réserve générale	1'025'000	785'000
Bénéfice au bilan	19'546'346	14'999'660
Bénéfice de l'exercice	2'346'592	4'786'686
TOTAL DES FONDS PROPRES	33'917'938	31'571'346
TOTAL DU PASSIF	291'329'442	294'951'660



COMPTE DE PROFITS ET PERTES

EXERCICE ALLANT DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	(CHF) 2012	%	(CHF) 2011	%
Chiffre d'affaires	40'928'075	100.0	42'409'571	100.0
Chiffre d'affaires des ventes et prestations de services	40'928'075		42'409'571	
Charges directes	(17'724'243)	-43.3	(17'569'917)	-41.4
Matériels et prestations de tiers	(17'724'243)		(17'569'917)	
MARGE BRUTE D'EXPLOITATION	23'203'832		24'839'653	
Charges d'exploitation	(3'721'233)	-9.1	(3'155'939)	-7.4
Frais de personnel	(431'128)	-1.1	(345'220)	-0.8
Autres charges d'exploitation	(3'290'105)	-8.0	(2'810'719)	-6.6
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (EBITDA)	19'482'600	47.6	21'683'714	51.1
Dotations amortissements et provisions	(17'918'979)	-43.8	(17'832'481)	-42.0
Amortissements	(17'918'979)		(17'832'481)	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (EBIT)	1'563'620	3.8	3'851'234	9.1
Résultat financier	(4'435'929)	-10.8	(5'251'548)	-12.4
Intérêts et frais bancaires	(4'434'339)	-10.8	(5'217'505)	-12.3
Différences de change	(1'589)	0.0	(34'043)	-0.1
Résultat exceptionnel et hors exploitation	5'218'901	12.8	6'187'000	14.6
Produits exceptionnels (<i>reprise de subventions</i>)	7'018'901	17.1	8'187'000	19.3
Charges exceptionnelles (<i>attribution provisions</i>)	(1'800'000)	-4.4	(2'000'000)	-4.7
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2'346'592	5.7	4'786'686	11.3



DÉTAIL DU COMPTE DE PROFITS ET PERTES

EXERCICE ALLANT DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	(CHF) 2012	(CHF) 2011
Chiffre d'affaires des ventes et prestations de services	40'928'075	42'409'571
Taxes de traitement	26'853'949	27'280'247
Ventes de matériaux	97'278	71'705
Ventes d'énergie	10'080'647	11'245'684
Ventes de matériel	227'342	212'649
Participations frais de transport ferroviaire	3'547'003	3'567'391
Autres produits	121'856	31'894
Matériel et prestations de tiers	(17'724'243)	(17'569'917)
Eau, électricité, diesel, produits chimiques	(873'781)	(878'897)
Marchandises et matériel	(1'709'580)	(1'232'298)
Achat de mobilier et d'installations	(29'075)	(58'814)
Autres prestations de tiers	(6'299'834)	(6'455'588)
Traitement des déchets	(3'762'771)	(3'903'139)
Frais de transport	(5'049'202)	(5'041'182)
Frais de personnel	(431'128)	(345'220)
Salaires	(247'903)	(237'795)
Honoraires membres CA	(122'794)	(58'713)
Charges sociales	(53'873)	(48'712)
Autres charges de personnel	(6'559)	0
Autres charges d'exploitation	(3'290'104)	(2'810'719)
Locaux	(340'913)	(298'341)
Entretien, réparations	(1'667'744)	(1'544'980)
Charges de véhicules	(35'973)	(27'477)
Assurances	(533'136)	(444'692)
Frais administratifs et de gestion	(386'354)	(254'843)
Frais de publicité et de représentation	(259'483)	(169'514)
Visites	(66'502)	(69'860)
Pertes sur débiteurs	0	(1'012)



DÉTAIL DU COMPTE DE PROFITS ET PERTES

EXERCICE ALLANT DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE (SUITE)

	(CHF) 2012	(CHF) 2011
Amortissements	(17'918'979)	(17'832'481)
Amortissement Usine	(4'794'520)	(4'793'200)
Amortissement Gare Usine	(650'000)	(650'000)
Amortissement Galerie Technique	(244'000)	(244'000)
Amortissement Liaison Ferroviaire	(2'146'000)	(2'145'000)
Amortissement Puits de Sébeillon	(220'000)	(220'000)
Amortissement Installations électromécaniques	(9'844'460)	(9'761'540)
Amortissement Installations photovoltaïques	(20'000)	(18'741)
Intérêts et frais bancaires	(4'434'339)	(5'217'505)
Charges financières	(1'014)	(1'614)
Charges de financement	(4'457'267)	(5'309'883)
Produits financiers	23'941	93'992
Produits exceptionnels (reprise de subventions)	7'018'901	8'187'000
Produits exceptionnels	13'167	0
Reprise sur subventions cantonales	3'600'000	3'600'000
Reprise sur subventions fédérales	2'085'734	2'086'000
Reprise sur subventions OFT	1'320'000	1'321'000
Reprise sur participations, Ville de Lausanne	0	1'180'000
Charges exceptionnelles (attribution provisions)	(1'800'000)	(2'000'000)
Provision pour travaux futurs de l'usine	0	(2'000'000)
Provision pour litige TCNA	(1'800'000)	0



PROPOSITION RELATIVE À L'EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN

EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE

	(CHF) 2012	(CHF) 2011
Bénéfice au bilan au 1er janvier	19'546'346	14'999'660
Résultat de l'exercice	2'346'592	4'786'686
MONTANT À DISPOSITION	21'892'938	19'786'346

Montant que votre Conseil d'administration propose de répartir comme suit :

Attribution à la réserve générale	120'000	240'000
Report à nouveau	21'772'938	19'546'346
MONTANT CONFORME	21'892'938	19'786'346



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE

1. Actifs mis en gage ou cédés pour garantir des engagements de la société, ainsi que des actifs sous réserve de propriété

La société s'est engagée envers les établissements financiers (créanciers à long terme) sur les points suivants:

- à ne pas utiliser les crédits en tout ou partie pour accorder des prêts ou d'autres formes de financement à d'autres sociétés du groupe ou à des sociétés apparentées;
- à ne pas vendre d'actifs;
- à ne pas solliciter de crédits supplémentaires de la part de tiers pendant toute la durée de la relation de crédit, sans l'accord préalable de ces derniers;
- à ne pas distribuer de dividende pendant toute la durée de la relation de crédit;
- à ne pas réduire le capital-actions;
- à ne pas changer d'actionnariat public.

Les quatre cédules hypothécaires d'une valeur globale de CHF 250 millions constituées selon acte du 15 décembre 2006 n'ont pas dû être nanties auprès des établissements financiers et sont donc libres de gage au 31 décembre 2012.

2. Valeurs d'assurance incendie des immobilisations corporelles

(CHF) 2012

(CHF) 2011

Polices d'assurances immobilières conclues auprès de l'Établissement Cantonal d'Assurance contre l'incendie

Usine d'incinération, rue du Vallon 35 - Lausanne (indice 120)

58'660'222

58'660'222

Polices d'assurances mobilières conclues auprès de l'Établissement Cantonal d'Assurance contre l'incendie

Installations électromécaniques, ameublement et décoration, véhicules à moteur

142'060'000

142'060'000

Côté cour, côté jardin

200'000

200'000

3. Montants, taux d'intérêts et échéances des emprunts obligataires émis par la société

Montant de l'emprunt

50'000'000

50'000'000

Durée de l'emprunt

2007 à 2013

2007 à 2013

Echéance annuelle

14 juin

14 juin

Taux d'intérêt

4%

4%



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE (SUITE)

4. Participation essentielle à l'appréciation de l'état du patrimoine et des résultats de la société

(CHF) 2012

(CHF) 2011

En date du 30 novembre 2009, Tridel SA a pris une participation de 5% dans la société ISDS Oulens SA pour le montant de CHF 10'000.- correspondant à 10 actions nominatives de CHF 1'000.- nominal chacune.

10'000

10'000

5. Indication sur la réalisation d'une évaluation des risques

L'analyse du risque financier au 31.12.2011 établie sur la base des exercices 2010 et 2011 a été validée par le Conseil d'administration le 24 mai 2012.

Le processus d'évaluation des risques majeurs de l'entreprise a été validé par le Conseil d'administration le 24 mai 2012.

6. Autres indications prévues par la loi

Il n'existe aucune autre information exigée par la loi.

7. Informations complémentaires

Les amortissements des immobilisations et les reprises sur subventions ou participations sont détaillées sur les tableaux annexés.

8. Ratios d'endettement

Montant de l'EBITDA	19'482'600	21'683'714
Montant des charges financières	4'459'870	5'345'540
Montant des dettes financières	110'000'000	110'000'000
Ratio d'endettement brut (Dettes financières / EBITDA)	5.65	5.07
Ratio de couverture du service de la dette (EBITDA / Charges financières)	4.37	4.06



CALCUL ET RÉPARTITION DE L'AMORTISSEMENT AU 31.12.2012

Immobilisations	Valeur au 31.12.2012 avant amortissement	Durée amortissement	Amortissements comptabilisés au 31.12.2012	Amortissements comptabilisés au 31.12.2011
Usine	143'916'067	30 ans	4'794'520	4'793'200
Gare usine	19'496'831	30 ans	650'000	650'000
Galerie technique	7'311'243	30 ans	244'000	244'000
Liaison ferroviaire	64'370'403	30 ans	2'146'000	2'145'000
Puits de Sébeillon	6'578'156	30 ans	220'000	220'000
Installations électromécaniques*	136'730'021	17.5 ans *	9'844'460	9'761'540
Installations photovoltaïques	294'260	15 ans	20'000	18'741
Total	378'696'981		17'918'979	17'832'481

Immobilisations	Immobilisations brutes au 31.12.2012	Amortissements cumulés au 31.12.2012	Immobilisations nettes au 31.12.2012
Usine	143'916'067	31'041'067	112'875'000
Gare usine	19'496'831	4'216'831	15'280'000
Galerie technique	7'311'243	1'593'243	5'718'000
Liaison ferroviaire	64'370'403	13'301'403	51'069'000
Puits de Sébeillon	6'578'156	1'373'156	5'205'000
Installations électromécaniques*	136'730'021	63'829'481	72'900'540
Installations photovoltaïques	294'260	39'260	255'000
Total	378'696'981	115'394'441	263'302'540

Pour l'année 2012, les immobilisations ont été amorties selon les durées indiquées dans la planification initiale.

* L'amortissement des installations électromécaniques est pondéré en fonction des quantités réelles incinérées par rapport au tonnage planifié en moyenne (140'000 tonnes). Ceci permet de prendre en compte une usure plus rapide des installations.

En 2012, la quantité incinérée étant de 175'493.90 tonnes, l'amortissement des installations électromécaniques a été majoré de 26%.



CALCUL ET RÉPARTITION DES REPRISES DE SUBVENTION ET DES PARTICIPATIONS AUX TRAVAUX AU 31.12.2012

Subventions et participations	Montant 31.12.2012 avant reprise	Durée de reprise	Échéance	Reprise annuelle à comptabiliser
Subventions cantonales	90'000'000	25 ans	31.12.2031	3'600'000
Subventions fédérales	52'143'355	25 ans	31.12.2031	2'085'734
Subventions OFT	33'000'000	25 ans	31.12.2031	1'320'000
Total Subventions	175'143'355			7'005'734

Subventions et participations	Montant initial (avant reprise)	Reprises cumulées au 31.12.2012	Subventions et participations nettes au 31.12.2012
Subventions cantonales	90'000'000	21'592'000	68'408'000
Subventions fédérales	52'143'355	12'513'089	39'630'266
Subventions OFT	33'000'000	7'893'000	25'107'000
Total Subventions	175'143'355	41'998'089	133'145'266
Participations aux Travaux Ville de Lausanne	5'900'038	5'900'038	0
Total Participations	5'900'038	5'900'038	0

Les subventions sont reprises sur 25 ans et non 17.5 ans selon la planification originale afin de tenir compte de la durée moyenne d'amortissement des immobilisations.

Les participations aux travaux de la Ville de Lausanne correspondent à des travaux payés par Tridel SA et pris en charge partiellement par la Ville de Lausanne. Ces travaux ont été amortis sur 5 ans.



HISTORIQUE

QUELQUES DATES CLÉS

- 1997 juin** Création de la société TRIDEL SA. Le capital-actions se monte à CHF 300'000.--, libéré à 20 %, soit CHF 60'000.--. Les membres suivants composent le premier Conseil d'administration :
- Messieurs Philippe Schmittler, Président, et Claude Pilloud pour le périmètre GEDREL SA
Messieurs Guy Richard, Vice-Président, et Michel Gaudard pour le périmètre VALORSA SA
Messieurs Pierre Gasser et Romain Felber pour le périmètre STRID SA
Monsieur Pierre Tillmanns pour la Ville de Lausanne
Monsieur Marc Andlauer pour l'Etat de Vaud
- 1998 juin** Nomination de Messieurs Willy Blondel (GEDREL SA) et Roger Nicolas (VALORSA SA) au Conseil d'administration en remplacement de Messieurs Claude Pilloud et Michel Gaudard
Nomination de Monsieur Thierry Diserens en qualité de secrétaire hors conseil
- 2000 août** Monsieur Olivier Français, nouveau municipal des travaux à la Ville de Lausanne, remplace Monsieur Pierre Tillmanns au sein du Conseil d'administration
- 2001 février** Signature de la convention entre la Commune de Lausanne, GEDREL SA, VALORSA SA, STRID SA et TRIDEL SA relative à la prise en charge des déchets et à l'exploitation technique de l'usine d'incinération
- août** Libération du solde du capital-actions par nos actionnaires, soit CHF 240'000.--
- septembre** Acceptation par le peuple vaudois en votation d'une subvention cantonale de 90 millions de francs pour la construction de l'usine
- 2002 mars** A la demande du Conseil d'Etat vaudois, l'Assemblée générale accepte de supprimer le siège réservé à l'Etat de Vaud au sein du Conseil d'administration. Monsieur Marc Andlauer quitte donc sa fonction d'administrateur
- avril** Engagement de Monsieur Olivier Storz en qualité de directeur de projet pour la construction de l'usine, partie électromécanique
- juin** Augmentation du capital-actions à CHF 11'000'000.-- entièrement libéré
- Nomination de Monsieur Stefan Nellen (GEDREL SA) au Conseil d'administration en qualité de Président en remplacement de Monsieur Philippe Schmittler
- décembre** Début des travaux de terrassement pour la construction de l'usine d'incinération sur le site de La Sallaz
- 2003 février** Début de la construction de la galerie technique reliant TRIDEL à l'usine de Pierre-de-Plan
- Engagement de Monsieur Claude Roth en qualité de directeur de projet pour la construction de l'usine, partie génie-civil
- 2004 février** Début de la creuse du tunnel ferroviaire à Sébeillon en direction de la Borde et à la Borde en direction de La Sallaz
- avril** Début de la creuse du tunnel ferroviaire à la Borde en direction de Sébeillon
- novembre** Fin du gros œuvre de la construction et début du montage des équipements électromécaniques



QUELQUES DATES CLÉS (SUITE)

- 2004 décembre** Journée « Portes ouvertes » du chantier TRIDEL
- 2005 avril** Mise en place de la cheminée, de la génératrice et de la turbine de l'usine
- septembre** Journée « Portes ouvertes » du chantier TRIDEL
- octobre** Fin du percement du tunnel par la réunification des galeries montante et descendante
Bouquet de chantier de l'usine
- décembre** Démission de Monsieur Thierry Diserens, secrétaire hors conseil, et nomination de Maître Nicolas Gillard en remplacement
Nomination de Monsieur Stefan Nellen en tant qu'administrateur délégué
- 2006 janvier** Mise en service de l'usine et allumage des fours 1 et 2
- mars** 1ère livraison d'énergie thermique vers l'usine de Pierre-de-Plan
- avril** 1ère livraison d'énergie électrique vers l'usine de Pierre-de-Plan
- mai** Modification statutaire sur la durée des mandats des administrateurs qui est alignée sur celle d'une législature communale vaudoise
- juillet** Fin du mandat de Monsieur Olivier Storz, chef de projet pour la partie électromécanique lors de la construction de l'usine TRIDEL, et de son assistante Madame Véronique Muller
- septembre** Journée « Portes ouvertes » de l'usine en exploitation
Inauguration officielle de l'usine suivie du Festival « Label Suisse » dans la gare de l'usine
- décembre** Fin de la procédure d'expropriation contre la Ville de Lausanne par l'acquisition du site de La Sallaz
- 2007 février** Cérémonie du 1er train empruntant le tunnel ferroviaire
- avril** Première livraison des déchets par le train en provenance du périmètre VALORSA SA
- juin** Nomination de Messieurs Jean-Marc Decrauzat (VALORSA SA), Jacques-André Mayor (STRID SA) et Jean-Philippe Petitpierre (STRID SA) en remplacement de Messieurs Guy Richard, Romain Felber et Pierre Gasser
Monsieur Roger Nicolas (VALORSA SA) est nommé Vice-Président
- août** Les administrateurs actuels et anciens se retrouvent pour les 10 ans de la société
- septembre** Inauguration officielle du tunnel ferroviaire « Olivier Français »
- novembre** Première livraison des déchets par le train en provenance d'Allemagne



QUELQUES DATES CLÉS (SUITE)

- 2007 décembre** Fin du mandat de Monsieur Claude Roth, chef de projet pour la partie génie-civil lors de la construction de l'usine TRIDEL, et de son assistante Madame Chantal Roth
- 2008 janvier** Première livraison des déchets par le train en provenance du périmètre GEDREL SA depuis le Centre Intercommunal de Logistique de Malley (CIL)
- février** Première livraison des déchets par le train en provenance du périmètre STRID SA
- mai** Journée « Portes ouvertes » dans le cadre de l'inauguration du Centre Intercommunal de Logistique de Malley (CIL)
- septembre** Journée « Portes ouvertes » dans le cadre de l'inauguration du m2
- 2009 janvier** Mise en service de la station de nettoyage des bennes ACTS à TRIDEL
- septembre** Signature d'une convention entre TRIDEL SA et l'Association Tunnel Tridel (ATT) permettant de régler le litige concernant la construction du tunnel ferroviaire
- 2010 avril** Décès de Monsieur Pierre Gasser, ancien administrateur
- juillet** TRIDEL se présente aux communes du périmètre de La Côte SADEC dans le cadre du Paléo Festival de Nyon
- décembre** Mise en service des panneaux photovoltaïques sur la toiture de la halle des fours
- 2011 janvier** Manifestation pour les 5 ans de la mise en service de l'usine et présentation du nouveau logo
- novembre** Ouverture de la route de contournement de la place de la Sallaz permettant un accès routier rapide à TRIDEL par le nord de la ville
- décembre** Un million de tonnes traitées depuis la mise en service de l'usine
- 2012 janvier** Visite des nouvelles autorités communales vaudoises à TRIDEL
- juin** Nomination de Messieurs Jean-Daniel Luthi (VALORSA SA) et Michel Pittet (GEDREL SA) en remplacement de Messieurs Willy Blondel et Jean-Marc Decrauzat
Monsieur Stefan Nellen (GEDREL SA) est réélu au poste de Président et confirmé dans sa fonction d'Administrateur délégué
Monsieur Roger Nicolas (VALORSA SA) est réélu au poste de Vice-Président et Maître Nicolas Gillard en qualité de secrétaire hors conseil



**USINE DE VALORISATION THERMIQUE
ET ÉLECTRIQUE DE DÉCHETS**

TRIDEL SA

Rue du Vallon 35
1005 Lausanne

Tél. 021 315 51 00

Fax 021 315 51 10

info@tridel.ch

www.tridel.ch